

## BESTYRELSESPROFIL



Strategisk og international profil med  
passion for håndværk og udvikling

# Strategi | Udvikling | Eksekvering

*Jeg skaber stærke relationer, udvikling og gode resultater, gennem åbenhed, nysgerrighed og en målrettet indsats. Min ambition er at sætte vækst, udvikling og handlekraft på dagsordenen, og skabe stærke og ansvarligt drevne virksomheder med fremtid i.*

## **Erfaring og kompetencer:**

Jeg har +30 års erfaring fra primært ejerledede SMV'er inden for fremstillings, håndværks- og serviceindustrien, både B2B og B2C salg, og flere med eksport og produktion i udlandet. Det er en baggrund med funktioner på alle niveauer i og på tværs af organisationer, som har givet mig en ledelses- og kompetencemæssig bredde og dybde, som jeg sætter i spil i min rådgivning og opgaveløsning.

## **Mine kompetence- og interesseområder:**

- bæredygtig strategisk forretningsudvikling og implementering
- ledelses-, kultur- og organisationsudvikling
- struktur, digitalisering og procesoptimering
- international erfaring

## **Overblik | Overskud | Resultater**

- udarbejder og eksekverer på strategier som CEO, i bestyrelser, projektteams og styregrupper
- driver succesfulde turn-arounds og forandringsprocesser
- effektiv implementering og optimering, med fokus på struktur og mennesker
- udvikling af strategiske salgs- og marketingplaner, samt opbygning og pleje af BtB kunder og forhandlernet i DK og worldwide
- gennemfører digitaliseringsprojekter, i både administration og produktion

= **skaber vækst, udvikling og bedre bundlinje, og synlige, målbare resultater**

## **Værdiskabende og bæredygtig udvikling gennem tillid og åbenhed**

Med en helhedsorienteret tilgang og indlevelsesevne, medvirker jeg til at skabe værdi og bæredygtig udvikling. Jeg arbejder struktureret og skaber langsigtede, holdbare løsninger. Jeg tror på at overblik, overskud og konkret handling, skaber stærke resultater og virksomheder som består.

Som person er jeg udadvendt og nysgerrig og altid med fokus på at gøre en positiv forskel. En både bred og dyb viden, gør at jeg ser muligheder, gennemskuer konsekvenser og agerer fleksibelt i forhold til at sætte kurs og mål. Resultatet er stærke, veldrevne virksomheder, der med en ansvarlig vækst og udvikling består.

Det er vigtigt for mig at der skabes et bestyrelsesrum, hvor tillid, åbenhed, udvikling og værdiskabelse er nøgleord. Ansvarlighed og grundighed vægtes højt, samt at der gennem en diversitet i bestyrelsen, skabes den bedst mulige platform for at sikre den enkelte virksomheds fremtid.

## **Min personlige mission:**

at være en kilde til inspiration og være kompetent, ærlig og ansvarlig. En der handler og siger tingene som de er – og tør tage de rigtige beslutninger. Jeg brænder for ledelse, strategi og mennesker, da **mennesker driver virksomheder.**

## BESTYRELSES- OG DIREKTIONSPOSTER:

2025-	BluWave ApS	Founder & CEO
2023-	Erhvervsklub Fyn	Bestyrelsesmedlem
2024-2025	H.C. Andersen Festivals	Formand for NewBizz Komité
2023-2024	KC Product A/S	Interim CEO
2021-2025	Talentspejderne Kerteminde	Bestyrelsesmedlem
2019-2021	Maskinfabrikken HMA A/S	Bestyrelsesmedlem
2011-2012	Hoppekids ApS	Bisidder i bestyrelsen

## RELEVANTE UDDANNELSER:

2023	UCL Erhvervsakademi, Odense	Bæredygtig forretningsforståelse
2021	Sofia Manning, København	ICF Certificeret coachuddannelse
2019-2021	UCL Erhvervsakademi, Odense	AU i Ledelse

Hertil kommer en lang række kurser indenfor ledelse, strategi, salg, økonomi, IT og mentoring.

## NETVÆRK:

Jeg har et stort erhvervsnetværk i DK og udlandet, som spænder over forskellige brancher. Jeg er meget aktiv i erhvervsnetværk, samt i frivillige organisationer.

## PERSONLIGE OPLYSNINGER:

- født i Odense i 1976, gift med Finn og har 2 voksne børn.
- motion og sport: løber, cykler, styrketræner og er passioneret skiløber.
- elsker naturen, uanset om det er på vandre- eller løbeturen, på jagt eller på ski.
- har motorbåd, på vandet kobler jeg af og samler energi.

## REFERENCER:

Referencer og cases kan selvfølgelig gives på forespørgsel.



Med venlig hilsen  
**Bibi Liebmann**

**M: +45 2464 9747**  
[kontakt@bibiliebmann.dk](mailto:kontakt@bibiliebmann.dk)